

**РОЖКОВ Е. В.**  
**ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ (ВНЕДРЕНИЯ) ЦИФРОВОЙ**  
**ПЛАТФОРМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ИМУЩЕСТВОМ**  
*УДК 004.4;339.37, ВАК 08.00.05/5.2.2., ГРНТИ 06.01.29*

Проблемы формирования  
(внедрения) цифровой платформы  
управления муниципальным  
имуществом

Problems of formation  
(implementation) of the digital  
platform of municipal property  
management

**Е. В. Рожков**

**E. V. Rozhkov**

Уральский государственный  
экономический университет;  
г. Екатеринбург

Ural State University of Economics,  
Ekaterinburg

*В статье акцентировано внимание на научное исследование происходящих процессов внедрения цифровых платформ по управлению городской собственностью и осуществления контроля со стороны людей. Изучив информацию по собственности города Перми, её использованию, и доступности горожан использования интернет ресурсов, автором была рассмотрена возможность научной аргументации внедрения доступной цифровой платформы управления имуществом. В статье отмечено, что проведение анализа использования имущества для горожан сегодня актуально. Показано, что при управлении муниципальной собственностью (сдачей в аренду) имеются своеобразные проблемы. Проведённая аналитико-исследовательская работа представлена оценкой социально-экономических последствий для города при недостаточном контроле за муниципальной*

*The article focuses on the scientific study of the ongoing processes of introducing digital platforms for managing urban property and exercising control by people. Having studied the information on the property of the city of Perm, its use, and the availability of citizens using Internet resources, the authors considered the possibility of scientific argumentation for the introduction of an accessible digital platform for property management. The article notes that the analysis of the use of property for the townspeople is relevant today. It is shown that there are peculiar problems in the management of municipal property (leasing). The conducted analytical and research work is represented by an assessment of the socio-economic consequences for the city with insufficient control over municipal property. The presented research is based on a theoretical research method, which showed that the public control of the residents of the city of Perm is not fulfilling sufficient*

собственностью. Представленное исследование базируется на теоретическом методе исследования, которое показало, что со стороны общественного контроля жителей города Перми осуществляются недостаточные требования к предоставлению услуг в электронном виде. В данном исследовании рассматривается вопрос о необходимости установления цифровой платформы управления городским имуществом. Научная новизна заключается в исследовании существующей ситуации с муниципальным имуществом с точки зрения общественного потребления в виде предоставляемых услуг. Рассматривается одно из нескольких направлений использования имущества, сдача его в аренду, позволяющая автору в заключении сформулировать направление совершенствования имеющегося положения. На основе обобщения полученных данных в статье сделаны выводы и приведены рекомендации, которые могут учитываться органами местного самоуправления при разработке Стратегических планов развития муниципального образования и дорожных карт управления муниципальной собственностью.

**Ключевые слова:** цифра, цифровизация собственности, муниципалитет, платформа, управление, город, общественный контроль

*requirements for the provision of services in electronic form. This study examines the need to establish a digital platform for urban property management. Scientific novelty lies in the study of the existing situation with municipal property from the point of view of public consumption in the form of services provided. Considered is one of several areas of property use, its lease, which allows the author to formulate in the conclusion the direction of improving the existing situation. Based on the generalization of the data obtained, the article draws conclusions and provides recommendations that can be taken into account by local governments when developing strategic plans for the development of a municipal formation and roadmaps for managing municipal property.*

**Keywords:** digital, digitalization of property, municipality, platform, management, city, public control

## Введение

В зарубежной научной литературе большое внимание учёных уделяется развитию интернета, поскольку его использование бросает вызов глубокому пониманию возможностей экономических действий, легальных и технических предпосылок сотрудничества между обществом и властью [1].

В России среди экономистов распространено мнение, что только бизнес является движущей силой инноваций и технологических преобразований, так как широкое распространение информации через мобильные устройства, подключённых к Интернету, и высокоскоростной доступ к Интернету, сделали рынки более эффективными, а граждан – более информационно-образованными [2].

Формирование условий для перехода к цифровой экономике в России характеризуется важностью развития социально-экономических отношений на базе современных цифровых технологий, необходимостью повышения цифрового потенциала нашей страны, значимостью создания теоретического и прикладного инструментария моделирования цифрового развития [3].

Сегодня, в цифровой экономике преобразуются действующие рыночные бизнес-модели, механизмы создания добавленной стоимости. Расширяется индивидуализация финансовых услуг и т.д. [4].

Соответственно, у людей, которые пользуются предоставленными услугами государственных органов или органов местного самоуправления, возникают вопросы к качеству предоставляемых им услуг. За время от упоминания идеи о создании системы государственных услуг до сегодняшнего дня государственными органами проделана большая работа по регламентированию и автоматизации процессов взаимодействия с гражданами.

К целям цифровизации управления муниципальной собственностью относятся: создание экономических и технологических условий доступности всей информации о собственности для всех участников хозяйственных процессов; разработка и реализация программ последовательного, целенаправленного и эффективного внедрения информационных технологий; создание аппаратных и телекоммуникационных систем, обеспечивающих формирование информационных ресурсов и доступ к ним [5]. Цифровое управление муниципальной собственностью позволяет решить задачу объединения нескольких видов учёта, осуществляемых муниципалитетом, в единой информационной системе, вести систематизированный и в то же время пообъектный учёт муниципальной собственности [5].

Актуальность работы заключается в отсутствии возможности городским жителям контролировать использование муниципального имущества местными органами власти.

Проблема – в отсутствии общедоступной цифровой платформы управления муниципальным имуществом (на примере города Перми).

Объект исследования – муниципальное имущество.

Предмет исследования – изучение процесса внедрения цифровой платформы по управлению городской собственностью.

Исходя из представленных положений актуальности данной работы, определим цель исследования. Цель исследования – выявить новые возможности контроля за происходящими процессами по цифровизации муниципальной собственности.

Цель исследования определила необходимость выявления недостатков в процессах цифровизации имущественного комплекса города Перми.

### **Теоретический анализ**

Вопросы о цифровых платформах в разные годы изучали российские авторы, такие как: Гелисханов И. З. [6], Гузиекова С. М. [7], Стырин Е. М. [8] и другие. Также, о цифровых платформах писали и зарубежные авторы: Amar N. [9], Vadinter R. [10], Clement-Fontaine M. [11], Lobel O. [12] и другие.

По мнению Свиридова В. В. цифровые технологии выступают ключевым драйвером социально-экономического развития. Цифровизация региона подразумевает оцифровку государственных сервисов, общественных пространств и бизнеса [13].

Дубровский В. Ж. и Бурак А. А., давали определение применению программно-целевому управлению, которое заключается в комплексном подходе к решению неких задач, чёткости поставленной цели и направленности на определённый результат (базисом программно-целевого управления выступает программно-целевое планирование, которое опирается на системные документы долгосрочного планирования – целевые программы) [14].

Стырин Е. М. и другие, считают, что сегодня цифровизация государственных услуг приобретает ещё более интенсивный характер: ряд жизненных ситуаций требует от органов власти многих госуслуг одновременно. И это, в свою очередь, предполагает объединение не только нескольких госуслуг разных ведомственных организаций, но и оказание сопутствующих услуг с привлечением в качестве партнёров сторонних организаций [8].

По мнению Обыденова А. Ю. и Козлова А. В., цифровые платформы могут рассматриваться как инструмент цифровой трансформации. Одной из характеристик этой трансформации будет вопрос – обеспечения клиентоцентричности, т.е. удовлетворения разных потребителей, создания новой культуры потребления и коммуникаций [15].

По мере того, как меняются потребители, окружающая среда будет усложняться, потребуются новые компетенции и инструменты, новые стандарты и правила цифровых платформ [16].

За счёт создания цифровых платформ, формируемая ими платформенная экосистема осуществляет трансформацию разных видов социально-экономической активности и становится драйвером экономического роста, инноваций и конкуренции [17].

Цифровые платформы являются разновидностью многосторонних платформ и представляют собой гибридные структуры, ориентированные на создание ценности путём обеспечения прямого взаимодействия и осуществления транзакций между несколькими группами сторонних пользователей [6].

Цифровые платформы позволяют экономическим агентам активно использовать возможности, формируемые в рамках цифровой экономики. Они повышают эффективность бизнес-процессов, обеспечивают быстрые и надёжные коммуникации, создают возможности для развития экономики совместного пользования и формирования новых способов создания стоимости и механизмов взаимодействия и обмена между экономическими агентами, снижая при этом роль географических, временных и иных факторов, влияющих на социально-экономические процессы, институты и явления [17].

### **Методика**

Целью методики является обоснованное проведение оценки цифровизации собственности на основе ключевых параметров внедрения цифровых платформ.

В нашей стране отсутствует единая методика оценки цифровизации муниципальной собственности и оценки результатов цифровизации услуг, предоставляемых муниципальным образованием с использованием городского имущества.

Одним из примеров выбора системы управления базы данных и определения методики исследования эффективности записи данных в условиях ограниченности вычислительных ресурсов являются:

- инициализация виртуальных машин;
- загрузка массива данных в оперативную память виртуальной машины генератора клиентских запросов;
- последовательная запись инвариантного набора данных;
- последовательная запись тестового набора данных;
- получение результатов о количестве сохранённых записей;
- анализ результатов и выбор эффективного варианта. [18].

В соответствии с национальной программой «Цифровая экономика Российской Федерации» должны быть развиты электронные инфраструктуры местного самоуправления и 100 % охват населения и представителей бизнеса муниципальными услугами до 2024 года в электронном виде. Применение цифровых платформ при управлении муниципальной собственностью способствует повышению уровня использования электронных услуг, предоставляемых муниципальным образованием города Перми при имеющихся расхождениях административных регламентов разных ведомств и нормативными правовыми актами. Информационно-аналитические системы – это, системы сбора, обработки, хранения и передачи статистической, экспертно-аналитической и юридически значимой информации о хозяйственных действиях лиц, выступающих в качестве контрагентов институтов публичного права.

### **Экспериментальная часть**

Также, необходимо отметить, что с 2021 года Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ является оператором федеральной государственной информационной системы «Единая информационная платформа национальной системы управления данными», а функции по

нормативно-правовому регулированию, закреплены за Министерством экономического развития РФ, соответственно, стоит ожидать новых актов Правительства РФ, которые переложат ответственность за внедрение цифровых платформ на региональные власти. И, было бы правильным, ожидать, что во вновь принятых документах в области «цифровизации» не будет указано об ответственности руководителей местных органов власти.

В управлении муниципальным имуществом города Перми имеются проблемы, но, тем не менее, определённые суммы от её эксплуатации (сдачи в аренду и т.д.) приносят доход в городской бюджет. И это, приведены данные по городу «миллионнику», столице региона. А если учитывать, что у некрупных городов и городов в «глубинке», не всё так хорошо с показателями по эксплуатации городского имущества, следует предположить, что при появлении новых обязанностей в виде внедрения цифровой платформы по управлению городской собственностью, ляжет на расходную часть бюджета дополнительной нагрузкой.

### Результат

Соответственно, стоит предположить, что при появлении дополнительных расходов городского бюджета на «цифровизацию», потребуются дополнительные дотации из регионального бюджета. Дотации, являются состоянием бюджета, возникающим вследствие необеспеченности расходов, связанных с финансированием предусмотренных законодательством задач (полномочий) и функций, собственными доходными источниками [20; 21].

В общем, существует мнение о наличии черт, препятствующих эффективному управленческому учёту, а именно [22]:

- отсутствие действенной системы бюджетирования, ориентированной на достижение конечных экономически и общественно значимых результатов [23];
- планирование показателей представляет аналитическое исследование данных прошедших периодов [22];
- слабая увязка плана со Стратегией Социально-экономического развития муниципального образования.

Поэтапное планирование городского бюджета с учётом необходимости внедрения всех стратегических приоритетов позволит улучшить качество жизни людей в городах и создаст устойчивый базис для дальнейшего развития [24]. Также при разработке соответствующих Стратегий развития, обосновании инструментов контроля их реализации и областей совершенствования, необходимо уделять внимание и вопросам по оценке единиц управления [25].

Внедрение цифровой платформы напрямую будет связано с процессом управления муниципальной собственностью и предполагается использование её на благо всего городского населения в ходе решения вопросов местного значения. Перечень таких вопросов, стоящих перед городскими властями в сфере управления муниципальным имуществом, исходит из публичного характера этого института, в связи с чем, необходим должный контроль за управлением и распоряжением муниципальной собственностью со стороны горожан [26].

Внедрение цифровых платформ для участия жителей городов в процессах городского управления позволяет моментально взаимодействовать органам местного самоуправления с горожанами, позволяет использовать гражданскую инициативу населения за счёт внесения инициатив и публичного обсуждения планов развития. Основной проблемой при создании различных приложений к цифровой платформе является интеграция в систему управления городским процессом, чтобы разработка платформы не стала формальным этапом, а использовалась в качестве рабочего инструмента управления [27].

Несмотря на то, что внедрение цифровизации в управленческие процессы развивается в нашей стране не так давно, уже можно отметить как положительные факторы, так и имеющиеся проблемы. К положительным факторам относятся: высокая мотивация к изменениям, хорошее развитие интернета, развитие науки, развитие современных технологий в различных отраслях экономики [28].

Внедрение цифровизации и цифровых платформ во все сферы деятельности ведёт к трансформации рынка труда на уровне муниципальных образований [29].

К проблемам относятся: бюрократизация процесса внедрения цифровых технологий, неравномерность цифрового развития по территориям страны [30], обучение населения онлайн с помощью цифровых технологий.

## **Заключение**

В нацпроекте «Цифровая экономика» до 2024 года предусмотрено создание универсальной цифровой платформы инвентаризации, учёта и контроля состояния всех видов энергоресурсов имущественных комплексов. Также задачей до 2024 года является формирование информационной инфраструктуры, увеличение рабочих мощностей серверного оборудования и объёмов систем хранения данных, обеспечение прозрачности процессов учёта и распоряжения имуществом (на муниципальном и региональном уровнях). В итоге, цифровизация собственности приведёт к увеличению её стоимости и улучшению использования с экономической точки зрения. Принято считать, что цифровизация собственности позволит преобразовать потоки аналоговых данных в цифру и перевести имеющиеся коммуникации в компьютерные технологии – это будет первым шагом к достижению цели. Далее необходимо будет завершить автоматизацию всех процессов (в инфраструктуре), и обеспечить современным оборудованием с поддержкой цифровых технологий.

В 2021 году город Пермь вошёл в список муниципальных образований, в которых в рамках пилотного проекта будет реализован эксперимент по созданию единого информационного ресурса земли и недвижимости. В течении одного года будет проводиться сбор, сопоставление сведений о земле и недвижимости, содержащихся в различных государственных информационных ресурсах, для выработки единой методологии в повышении эффективности использования земельных участков и объектов недвижимости.

При дефиците бюджета города Перми, для быстрой и эффективной реализации проектов по цифровизации имущества, возможно использовать

услуги бизнес-сообщества IT-индустрии для составления единой платформы управления, территориально располагающихся на территории муниципального образования. В т. ч., возможно осуществление таких проектов на уже имеющихся государственных информационных системах, используемые городским населением, индивидуальными предпринимателями и юридическими лицами по поиску информации по аренде (продажи) недвижимости и земельных участков, находящихся в муниципальной собственности и получении какой-либо другой информации (сроках действий договоров, стоимости услуг предоставляемых муниципальными органами власти по реализации имущества и т. д.).

В целях реализации программы по цифровизации, местным органам власти при получении субсидии из федерального бюджета, следует направить их на финансирование мероприятий по созданию цифровой платформы вовлечения граждан в решение вопросов городского развития, например: «Активный горожанин».

### **Список использованных источников и литературы**

1. Макки Дерек. Право и экономика совместного потребления // Право, технологии и СМИ. – 2018. – 452 с.
2. Прокопец А. А., Шушунова Т. Н. Роль государственного управления в реализации национальных цифровых инициатив // Успехи в химии и химической технологии. – 2021. Т. 35. № 1. – С. 56-58.
3. Гретченко А. А., Деменко О. Г., Савина Н. П. Оценка готовности экономики России к внедрению цифровых технологий // Плехановский научный бюллетень. – 2018. № 2 (14). – С. 14-20.
4. Князева Е. Г. Цифровая экономика: финансы и кредит // XII Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен». – 2018. – С. 345-348.
5. Фролова Е. А., Щербень Е. Г. Цифровая экономика: муниципальный аспект // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. – 2019. № 1 (75). – С. 17-21.
6. Гелисханов И. З., Юдина Т. Н., Бабкин А. В. Цифровые платформы в экономике: сущность, модели, тенденции развития // Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. – 2018. Т. 11. № 6. – С. 22-36.
7. Гузиекова С. М., Салий В. В., Ищенко О. В. Роль процессного подхода в построении учётной информационно-аналитической системы при реализации стратегии цифровой трансформации // Международный журнал Естественно-гуманитарные исследования. – 2020. № 29 (3). – С. 138-143.
8. Стырин Е. М., Дмитриева Н. Е., Синятуллина Л. Х. Государственные цифровые платформы: от концепта к реализации // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2019. № 4. – С. 31-60.
9. Амар Н., Лонис-Шарль Виосса. Les plateformes collaboratives, l'emploi et la protection sociale // Inspection Generale des Affaires Sociales. – 2015. P. 1.



10. Бадинтер Р., Антуан Лион-Кан. *Le Travail et la loi* // Париж: Фаярд. – 2015. – С. 1.
11. Клеман-Фонтен М. Генезис экономики Сотрудничество: *Le Concept de Communauté* // Dalloz IP/IT. – 2017. № 3. – С. 1.
12. Лобель О. «Гиг-экономика и трудовое право». *USF L Rev* 51 // Люди прежде всего: первенство людей в эпоху цифровых технологий. – 2017. – 51 с.
13. Свиридова В. В. Мониторинг внедрения цифровых технологий в экономическую и социальную сферы регионов // *MODERN SCIENCE*. – 2020. № 8-2. – С. 316-320.
14. Дубровский В. Ж., Бурак А. А. Опыт и перспективы программно-целевого управления сложноорганизованными экономическими системами // *Современные управленческие технологии: от теории и методологии к практическим решениям*. Монография. Под научной редакцией И.Н. Ткаченко. Екатеринбург, УрГЭУ. – 2016. – С. 60-78.
15. Обыденов А. Ю., Козлов А. В. Анализ ключевых компонентов цифровых платформ. Экосистемно-стейкхолдерский подход // *Креативная экономика*. – 2020. Т. 4. № 12. – С. 3229-3246.
16. Грибанов Ю. И. Основные модели создания отраслевых цифровых платформ // *Вопросы инновационной экономики*. – 2018. Т. 8. № 2. – С. 223-234.
17. Чертов Е. Е., Негребецкая В. И. Понятие, значение и виды цифровых платформ // V Международная студенческая научная конференция. «Междисциплинарный научный форум». г. Псков. – 2021. – С. 1-3.
18. Ильин Д. Ю., Никульчев Е. В. Методики оценки эффективности интеграции программно-технологических решений в цифровые платформы // 13 международная конференция «Управление развитием крупномасштабных систем» (MLSD 2020). Москва, 28-30 сентября 2020 года. – С. 1623-1628.
19. Пермьстат, статотчётность 2020 г. // Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пермскому краю. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [w.w.w.permstat.gks.ru](http://w.w.w.permstat.gks.ru) (дата обращения 12.05.2021).
20. Истомина Н. А., Иваницкий В. П. Влияние инновационности развития регионов Урала на состояние бюджетной сферы и бюджетного планирования // *Урал-XXI век: макрорегион неоиндустриального и инновационного развития*. Материалы III Международной научно-практической конференции. В 2-х томах. Екатеринбург, 15-16 октября 2018 года. – С. 159-164.
21. Сугарова И. В. О дотационности регионального бюджета // *Финансы и кредит*. – 2015. № 17(641). – С. 37-45.
22. Виноградова Е. Ю., Галимова А. И. Информационная система планирования и управления предприятием как элемент цифровой экономики // *Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли*. Сборник трудов научной и учебно-практической конференции. В 3-х частях. Санкт-Петербург, 06-07 июня 2017 года. – С. 168 - 176.
23. Шестакова Е. Н. Основная причина неудачного внедрения ERP-систем // *Управление корпоративными финансами*. – 2013. № 6(60). – С. 21-29.

24. Дмитриева О. В. Стратегический анализ внедрения цифровых технологий в процессы управления городом // Управленческое консультирование. – 2020. № 3. – С. 121-128.

25. Арбенина Т. И. Принципы оценки конкурентоспособности организации // Стратегические приоритеты и драйверы развития предприятия. Сборник научных статей, приуроченных к 50-летию кафедры экономики предприятий Уральского государственного экономического университета. Екатеринбург. – 2019. – С. 18-30.

26. Раздьяконова Е. В. Контроль в сфере управления муниципальным имуществом: правовой аспект // Юридическая наука и практика. – 2019. Т. 15. № 2. – С. 72-77.

27. Ганина А. В. Участие населения Ленинградской области в формировании комфортной среды в рамках цифровизации городского хозяйства // Цифровая экономика и индустрия 4.0: форсайт Россия. Сборник трудов научно-практической конференции с зарубежным участием. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. – 2020. – С. 369-379.

28. Осадчая М. В. Прогнозы развития цифровой экономики в России // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. № 2-2(60). – С. 67-70.

29. Дубровский В. Ж., Рожков Е. В. Проблемы формирования цифровой платформы управления муниципальной собственностью (на примере города Перми). Вестник ПНИПУ. Социально-экономические науки. – 2021, № 1. – С. 142-155.

30. Сапрыкина А. С. Проблемы цифровизации в России и механизмы их решений // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия. Сборник научных статей 3-й Всероссийской научно-практической конференции. В 2-х томах. – 2020. – С. 140-142.

### List of references

1. McKee Derek. Law and the Sharing Economy // Law, Technology and Media. 2018. 452 s.

2. Prokopets A.A., Shushunova T.N. The role of public administration in the implementation of national digital initiatives // Advances in chemistry and chemical technology. 2021. Vol. 35.No. 1.P. 56 - 58. (in Russian).

3. Gretchenko A.A., Demenko O.G., Savina N.P. Assessment of the readiness of the Russian economy for the introduction of digital technologies // Plekhanov Scientific Budget. 2018. No. 2 (14). S. 14 - 20. (in Russian).

4. Knyazeva E.G. Digital Economy: Finance and Credit // XII International Conference "Russian Regions in the Focus of Change". 2018 year. S. 345 - 348. (in Russian).

5. Frolova E.A., Shcherben E.G. Digital economy: the municipal aspect // Bulletin of the Saratov State Social and Economic University. 2019. No. 1 (75). S. 17 - 21. (in Russian).

6. Geliskhanov I.Z., Yudina T.N., Babkin A.V. Digital platforms in the economy: essence, models, development trends // Scientific and technical statements of SPbSPU. Economic sciences. 2018.Vol. 11.No. 6.P. 22 - 36. (in Russian).

7. Guziekova S.M., Saliy V.V., Ishchenko O.V. The role of the process approach in building an accounting information and analytical system in the implementation of a digital transformation strategy // International Journal of Natural and Humanitarian Research. 2020. No. 29 (3). S. 138 - 143. (in Russian).

8. Styryn E.M., Dmitrieva N.E., Sinyatullina L.Kh. State digital platforms: from concept to implementation // Issues of state and municipal management. 2019.No. 4.P. 31 - 60. (in Russian).

9. Amar N., Lonis-Charles Viossat. Les plateformes collaboratives, l'emploi et la protection sociale // Inspection Generale des Affaires Sociales. 2015. P. 1.

10. Badinter R., Antoine Lyon-Caen. Le Travail et la loi // Paris: Fayard. 2015. P. 1.

11. Clement-Fontaine M. La genese de l'Economie Collaborative: le Concept de Communaute // Dalloz IP / IT. 2017. No. 3. P. 1.

12. Lobel O. The Gig Economy and Labor Law. USF L Rev 51 // People First: The Primacy of People in a Digital Age. 2017.51 P.

13. Sviridova V.V. Monitoring the implementation of digital technologies in the economic and social spheres of the regions // MODERN SCIENCE. 2020. No. 8-2. S. 316 - 320. (in Russian).

14. Dubrovsky V.Zh., Burak A.A. Experience and prospects of program-targeted management of complex economic systems // Modern management technologies: from theory and methodology to practical solutions. Monograph. Under the scientific editorship of I.N. Tkachenko. Yekaterinburg, 2016. Ural State University of Economics. S. 60 - 78. (in Russian).

15. Obydenov A.Yu., Kozlov A.V. Analysis of the key components of digital platforms. Ecosystem-Stakeholder Approach // Creative Economy. 2020.Vol. 4.No. 12.P. 3229 - 3246. (in Russian).

16. Gribanov Yu.I. The main models for creating sectoral digital platforms // Issues of innovative economics. 2018.Vol. 8.No. 2.P. 223 - 234. (in Russian).

17. Chertov E.E., Negrebetskaya V.I. Concept, meaning and types of digital platforms // V International student scientific conference. "Interdisciplinary Scientific Forum". Pskov. 2021 year. S. 1-3. (in Russian).

18. Ilyin D.Yu., Nikulchev E.V. Methods for assessing the effectiveness of integrating software and technological solutions into digital platforms // 13th International Conference "Management of Large-Scale Systems Development" (MLSD 2020). Moscow, September 28-30, 2020. S. 1623 - 1628. (in Russian).

19. Permstat, statistical reporting 2020 [Electronic resource] // Official site of the Territorial body of the Federal State Statistics Service in the Perm Territory. URL: [w.w.w.permstat.gks.ru](http://w.w.w.permstat.gks.ru) (date of treatment 05.12.2021). (in Russian).

20. Istomina N.A., Ivanitskiy V.P. Influence of innovativeness of development of the regions of the Urals on the state of the budgetary sphere and budget planning // Ural-XXI century: macroregion of neo-industrial and innovative development.

Materials of the III International Scientific and Practical Conference. In 2 volumes. Yekaterinburg, October 15-16, 2018. S. 159 - 164. (in Russian).

21. Sugarova I.V. On the subsidization of the regional budget // Finance and Credit. 2015. No. 17 (641). S. 37 - 45. (in Russian).

22. Vinogradova E.Yu., Galimova A.I. Information system of planning and enterprise management as an element of the digital economy // Fundamental and applied research in the field of management, economics and trade. Collection of works of the scientific and educational-practical conference. In 3 parts. St. Petersburg, June 06-07, 2017. S. 168 - 176. (in Russian).

23. Shestakova E.N. The main reason for the unsuccessful implementation of ERP systems // Corporate finance management. 2013. No. 6 (60). S. 21-29. (in Russian).

24. Dmitrieva O.V. Strategic analysis of the implementation of digital technologies in city management processes // Management consulting. 2020. No. 3. P. 121 - 128. (in Russian).

25. Arbenina T.I. Principles of assessing the competitiveness of an organization // Strategic priorities and drivers of enterprise development. Collection of scientific articles dedicated to the 50th anniversary of the Department of Enterprise Economics of the Ural State University of Economics. Yekaterinburg. 2019. S. 18 - 30. (in Russian).

26. Razdyakonova E.V. Control in the field of municipal property management: the legal aspect // Legal Science and Practice. 2019. Vol. 15. No. 2. P. 72 - 77. (in Russian).

27. Ganina A.V. Participation of the population of the Leningrad region in the formation of a comfortable environment within the digitalization of the urban economy // Digital Economy and Industry 4.0: Foresight Russia. Proceedings of the scientific and practical conference with foreign participation. Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. 2020.S. 369 - 379. (in Russian).

28. Osadchaya M.V. Forecasts of the development of the digital economy in Russia // Economics and Business: theory and practice. 2020. No. 2-2(60). pp. 67-70. (in Russian).

29. Dubrovsky V.Zh., Rozhkov E.V. Problems of formation of a digital platform for municipal property management (on the example of the city of Perm). Bulletin of PNRPU. Socio-economic sciences. 2021. No. 1. pp. 142-155. (in Russian).

30. Saprykina A.S. Problems of digitalization in Russia and mechanisms of their solutions // Structural transformations of the economy of territories: in search of social and economic equilibrium. Collection of scientific articles of the 3rd All-Russian Scientific and Practical Conference. In 2 volumes. 2020. pp. 140-142.(in Russian).